



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

MULTI-ENTIDADES
MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, as ações preventivas e contingenciais, bem como a identificação dos responsáveis por cada ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto, resultando no nível de risco, que direcionará as medidas a serem adotadas durante as fases de planejamento, gestão da ata de registro de preços e execução dos fornecimentos.

A tabela a seguir apresenta a síntese dos riscos de planejamento, de gestão contratual e de execução relacionados à contratação dos serviços de decoração e ambientação de eventos institucionais.

MAPA DE RISCOS			
RISCO	EXPOSIÇÃO	ESTRATÉGIA	AÇÕES
Descrição do risco identificado	Nível de exposição ao risco, conforme matriz de Probabilidade x Impacto Baixa, Média, Alta ou Muito Alta.	Escolha da estratégia de resposta ao risco. Transferência, Eliminação, Mitigação, Aceitação Ativa ou Aceitação Passiva.	Identificação das ações para execução da estratégia escolhida.
Baixa competitividade no certame	Baixa	Mitigação	Estruturar o objeto por itens/eventos; utilizar Sistema de Registro de Preços; promover ampla divulgação do edital
Execução dos serviços em padrão inferior ao contratado	Alta	Mitigação	Exigir padrão mínimo de qualidade; realizar fiscalização in loco; rejeitar e exigir substituição de itens sem ônus
Atraso na montagem ou desmontagem da decoração	Média	Aceitação Ativa	Estabelecer prazos objetivos; alinhar cronograma com o fornecedor; prever penalidades contratuais



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

Utilização de materiais inadequados, frágeis ou desgastados	Alta	Mitigação	Prever vedação expressa no TR; aplicar checklist de conformidade; registrar execução por meio de relatórios e fotos
Incompatibilidade da ambientação com o caráter institucional do evento	Baixa	Aceitação Ativa	Orientar previamente o fornecedor quanto ao perfil do evento; aprovar previamente layout
Descumprimento contratual pela empresa contratada	Média	Mitigação	Fiscalização administrativa e técnica; registros formais de ocorrências; aplicação das sanções contratuais quando cabível.
Falhas na fiscalização contratual	Baixa	Mitigação	Designar formalmente fiscal do contrato; manter registros periódicos da execução; orientar o fiscal quanto às atribuições

Caçador – Santa Catarina, 18 de Fevereiro de 2026.

Neide Menegotto
Assistente Administrativo